

Nancy, le 2 Mars 2020

## Mathieu Klein expose sa stratégie budgétaire pour construire Nancy en Grand

*Le prochain Maire de Nancy héritera d'une situation financière difficile. Avec 3 576 € de dette par habitant en 2018, Le Grand Nancy est la 2e métropole la plus endettée de France. Pour mettre en œuvre son projet « Nancy en Grand » qui répond aux enjeux de la ville (rénovation, aménagement, mobilités, ville nature et eau, sécurité, propreté, démocratie participative, vie sportive associative et culturelle), Mathieu Klein s'appuiera sur une gestion rigoureuse et maîtrisée des dépenses publiques.*

Nancy souffre aujourd'hui d'un niveau d'endettement et d'un niveau d'endettement « Ville et Métropole » élevé (3576€/habitant). Et ce, malgré un niveau d'investissement du mandat 2014-2020 inférieur à la moyenne des villes comparables. Mathieu Klein propose des solutions financières et budgétaires concrètes pour refonder la ville.

### LA METHODE MATHIEU KLEIN EN 5 POINTS

#### 1. Un audit financier de la Métropole et de la ville

Un audit des finances sera un outil indispensable de pilotage et d'aide à la décision sur les projets de la ville. Nous mesurerons alors la soutenabilité des projets d'investissement et construirons **des calendriers budgétaires robustes**, loin des considérations politiques, au service de la ville et des habitants. Cette démarche permettra également de trouver des marges de manœuvre à l'échelle de la Métropole, dont les dépenses dites incompressibles correspondent à 84% du fonctionnement.

#### 2. Un budget au service de choix politiques

Il n'y aura **pas d'augmentation de la fiscalité** pour financer le projet Nancy en Grand. Mais bien une gestion rigoureuse et maîtrisée des dépenses de fonctionnement, au service des habitants. Tous les contrats et marchés publics seront réétudiés et le cas échéant renégociés. Priorité sera donnée aux investissements favorisant **la transition écologique** et générant des économies de fonctionnement (Exemple Plan Ecoles Nouvelles Générations de 40 millions d'euros)

#### 3. Des ressources humaines mieux gérées

Le rapport de la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes (CRCC, Déc. 2018) pointe une mauvaise gestion des ressources humaines et du dialogue social de la ville. La CRCC estime notamment à 22.000 jours l'absentéisme au sein des services. Une bonne gestion des ressources tablant sur une réduction réaliste de 5000 jours d'absentéisme fera gagner l'équivalent de 25 postes « équivalent temps plein ». Ce sont autant de **ressources qui seront redéployées au service du projet** Nancy en Grand.

#### 4. Une politique d'investissement vertueuse

Priorité sera donnée aux investissements générateurs d'économie de fonctionnement sur la durée. Une **logique de projet** sera également mise en place (vs. la logique de moyens) pour aller chercher un maximum de co-financements en amont du démarrage des projets. L'objectif est d'atteindre **30 à 40 % de subventions et co-financements** (contre 15% en moyenne aujourd'hui), qui réduisent d'autant la part des ressources propres et de l'emprunt à mobiliser.

#### 5. Une gestion active de la dette

L'audit financier qui sera lancé en début de mandature permettra de mener un **plan de renégociation d'emprunts** (taux, durée), pour se donner de nouvelles marges de manœuvre budgétaires.

6. Les actions proposées aux Nancéiens ont toutes été chiffrées. Elles ne sont en rien incantatoires, ni démesurées et s'inscrivent dans une gestion maîtrisée des dépenses publiques

**Exemple : La gratuité le We, pour les -18 ans et les + 65 ans**

Sur un budget annuel de 132 M€, les Transports publics ne génèrent que 16 M€ de recettes et font l'objet d'une compensation d'équilibre de la Métropole de 45M€. Le coût estimé de la gratuité partielle des Transports, mesure d'équité et en faveur de la qualité de l'air à Nancy est de 3 Millions d'Euros par an, soit 2% du budget Transports seulement.

**Exemple : Aménagement Lieu de baignade gratuit à La Méchelle**

Le projet (2 bassins et aménagements) a un coût d'investissement d'environ 800 000 €, à quoi s'ajoutent des frais de fonctionnement l'été (gardiennage, sécurité, maîtres-nageurs) identiques à ceux de la Piscine extérieure Louison Bobet Nancy Thermal. Un plan de financement dédié sera construit en amont du démarrage du projet

**Exemple : Plan Ecoles Nouvelles Générations**

Ce projet fera l'objet d'un plan d'investissement de 40M€ d'ici 2030 (4 M€/an) co-financé par 30 à 40 % de subventions (ADEME, Europe, Région). Soit un coût d'investissement net de 2,4 millions d'euros/an (au lieu de 4 M€), générant à terme une réduction substantielle des dépenses énergétiques en fonctionnement des écoles réhabilitées.

**Exemple : Déploiement d'une police de proximité**

30 Policiers Municipaux supplémentaires seront recrutés sur le mandat 2014-2020, soit 5 agents par an, à raison de 30 à 42,000€/agent/an selon le grade (hors frais de formation). Il s'agit donc d'un budget supplémentaire moyen de 210.000€/an qui représente 0,4% des dépenses totales de personnel (pm : 59 millions d'euros), au profit de bien vivre ensemble à Nancy.

Mathieu Klein a dit : « J'ai aujourd'hui une expérience solide de gestion au département de Meurthe-et-Moselle. Un département dont le budget est supérieur à celui de l'actuelle métropole et 5 fois le budget de la ville. Un département dont les finances sont très saines aujourd'hui. Ma rigueur et mon exigence de bon gestionnaire seront de réels atouts pour agir avec force et construire Nancy en Grand ».

**A propos de la candidature de Mathieu Klein à l'élection municipale des 15 et 22 Mars 2020.**

Face aux défis de la ville qui n'ont pas été relevés au cours du mandat perdu 2014-2020, les nancéiens de tous horizons appellent à engager une transformation ambitieuse de la ville. Mathieu Klein rassemble les énergies et entend construire « Nancy en Grand », une ville qui ressemble à ses habitants et répond concrètement à leurs préoccupations quotidiennes. Le candidat, dont la mobilisation grandit chaque jour, fait une campagne de proximité, au moyen d'un local mobile se déplaçant dans chaque quartier de la ville. Il entend offrir à chacun la possibilité de faire entendre sa voix et d'être associé à la dynamique de refondation de Nancy qui se poursuit depuis de nombreux mois avec le collectif #AvecMathieuKlein. Mathieu Klein entend être un Maire citoyen, qui vit son mandat sur le terrain, fait vivre la politique autrement et fait grandir la ville avec tous les nancéiens.